

Issue/Revisi : R1 Tanggal : 08 April 2019

Mata Kuliah : Kepemimpinan Kode MK : BMG311

Rumpun MK : MKMI Semester : 5

Dosen Penyusun : Dr. Hastuti Naibaho, S.E., M.Si., CHRP. Bobot (sks) : 3 sks

Penyusun,

Menyetujui,

Mengesahkan,

Dr. Hastuti Naibaho, S.E., M.Si., CHRP.

Dr. Hastuti Naibaho, S.E., M.Si., CHRP.

Dr. Dion Dewa Barata, S.E.,

M.S.M.

	RENCAN	A PEMBELAJARAN SEMESTER
	CPL - PF	RODI
	S9	Menunjukkan sikap bertanggung jawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri.
	KU1	Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora yang sesuai dengan bidang keahlian.
Capaian Pembelajaran(CP)	KK1	Mampu merancang, menjalankan, mengontrol, dan mengevaluasi aktivitas strategis dari fungsi-fungsi manajemen pada tingkatan operasional pada berbagai organisasi bisnis khususnya indus tri krea tif berdasarkan prinsip ilmu manajemen untuk menghasilkan kinerja organisasional yang tinggi.
	CP-MK	
	CPMK1	Meningkatkan kemampuan mahasiswa agar dapat memahami peran pemimpin dalam mempengaruhi sikap dan motivasi kerja pada level individu, kelompok, dan organisasi. (S9, KU1, KK1)
	CPMK2	Meningkatkan kemampuan mahasiswa memahami kriteria dan cara mencapai kepemimpinan yang efektif. (S9, KU1, KK1)
	СРМК3	Meningkatkan kemampuan memutuskan cara dan sumberdaya yang dapat digunakan oleh pemimpin untuk mencapai tujuan organsiasi. (S9, KU1, KK1)
Deskripsi Singkat MK	kinerja mencipta sesuai d	iah ini membahas tentang peran penting pemimpin dalam mencapai target organisasi melalui keahlian yang dimiliki dalam <i>strategic thinking</i> , akan iklim motivasi kerja positif, mengelola proses atau aktivitas organisasi lengan aturan atau standard yang sudah ditetapkan serta menjadi agen an ketika organisasi melakukan perubahan organisasi.



	RENCANA PEMBELAJARAN SE	MESTER
Materi Pemebelajaran/Pokok Bahasan	Introduction and Overview     Managerial Roles and De     Leadership Behaviors     Change Leadership     Empowering Leadership     Traits and Skills of Leade     Contingency Theories of     Power and Influence in L     Dyadic Theories and Foll     Team Leadership     Strategic Leadership     Theories of Charismatic     Sthical Leadership	ecisions ers Effective Leadership eadership
Pustaka	Yukl, Gary, 2013, <i>Leadership in C</i> Pearson.	Organizations, Eighth Edition, United States:
T ustana	Pendukung	
	Perangkat Lunak:	Perangkat Keras:
Media Pembelajaran		LCD Projector
Team Teaching		
Mata Kuliah Prasyarat		



	RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER							
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)		
1	1. Mahasiswa mampu memahami defiisi kepemimpinan (S9, KU1) 2. Mahasiswa mampu memahami kontroversi mengenai perbedaan kepemimpinan dan manajemen (S9, KU1) 3. Mahasiswa mampu memahami kesulitan menilai efektivitas kepemimpinan (S9, KU1) 4. Mahasiswa mampu memahami indikator untuk menilai efektivitas kepemimpinan (S9, KU1, KK1) 5. Mahasiswa mampu memahami aspek kepemimpinan dalam kurun waktu 50 tahun (S9, KU1, KK1)	Ketepatan dalam memahami defiisi kepemimpinan     Ketepatan dalam memahami kontroversi mengenai perbedaan kepemimpinan dan manajemen      Ketepatan dalam memahami kesulitan menilai efektivitas kepemimpinan      Ketepatan dalam memahami indikator untuk menilai efektivitas kepemimpinan      Ketepatan dalam memahami aspek kepemimpinan dalam kurun waktu 50 tahun	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan  Bentuk Penilaian: • Menjawab diskusi pertanyaan dari bab 1	Kuliah dan Diskusi [TM: 2x50]  Tugas 1: pertanyaan diskusi (1x 50)	Introduction and Overview (Chapter 1)			
2	1. Mahasiswa mampu memahami peran dan aktivitas manajer (S9, KU1)  2. Mahasiswa mampu memahami bagaimana	<ul> <li>Ketepatan dalam memahami peran dan aktivitas manajer</li> <li>Ketepatan dalam memahami bagaimana manajer menanggapi</li> </ul>	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan  Bentuk Penilaian:  Menjawab pertanyaan- pertanyaan dari studi	Kuliah dan Diskusi [TM: 2x50] Tugas 1: Pertanyaan diskusi dari studi kasus (1x 50)	Managerial Roles and Decisions (Chapter 2)			



		RANCANGAN PE	EMBELAJARAN SE	EMESTER		
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	manajer menanggapi permintaan, keterbatasan, dan pilihan yang menantan (S9, KU1, KK1)  3. Mahasiswa mampu memahami pentingnya aktivitas eksternal dan jaringan untuk manajer (S9, KU1, KK1)  4. Mahasiswa mampu memahami bagaimana manajer memecahkan masalah dan mengambil keputusan (S9, KU1, KK1)  5. Mahasiswa memahami bagaimana manajer memafaatkan waktu secara efektif ((S9, KU1, KK1)  1. Mahasiswa	permintaan, keterbatasan, dan pilihan yang menantan  • Ketepatan dalam memahami pentingnya aktivitas eksternal dan jaringan untuk manajer  • Ketepatan dalam memahami bagaimana manajer memecahkan masalah dan mengambil keputusan  • Ketepatan dalam memahami bagaimana manajer memahami bagaimana epermemanfaatkan waktu secara efektif	kasus yang didiskusikan di kelas	Kuliah dan Diskusi	• Leadership	
3	mampu memahami keberagaman kategori perilaku kepemimpinan (S9, KU1, KK1)  2. Mahasiswa mampu memahami metode penelitian untuk mempelajari perilaku kepemimpinan (S9, KU1)	Retapatan dalam memahami keberagaman kategori perilaku kepemimpinan      Ketepatan dalam memahami metode penelitian untuk mempelajari perilaku kepemimpinan      Ketepatan dalam memahami mengapa perilaku yang berorientasi	Ketepatan dan Penguasaan Bentuk Penilaian:  Menjawab pertanyaan pertanyaan dari studi kasus yang didiskusikan di kelas	[TM: 2x50]  Tugas 1: Pertanyaan diskusi dari studi kasus (1x50]	Behaviors (Chapter 3)	



Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	3. Mahasiswa mampu memahami mengapa perilaku yang berorientasi perubahan penting bagi kepemimpinan yang efektif (S9, KU1, KK1)	perubahan penting bagi kepemimpinan yang efektif				
4	1. Mahasiswa mampu memahami alasan menghalangi perubahan (S9, KU1, KK1)  2. Mahasiswa mampu memahami proses psikologis yang terlibat dalam membuat perubahan besar (S9, KU1, KK1)  3. Mahasiswa mampu memahami bagaimana mengembangkan visi bagi organisasi (S9, KU1, KK1)  4. Mahasiswa mampu memahami bagaimana mengimplementas ikan perubahan dalam organisasi (S9, KU1, KK1)  5. Mahasiswa mampu memahami karakteristik organisasi	memahami alasan menghalangi perubahan  • Ketepatan dalam memahami proses psikologis yang terlibat dalam membuat perubahan besar  • Ketepatan dalam memahami bagaimana mengembangkan visi bagi organisasi  • Penguasaan dalam memahami bagaimana mengimplementasi kan perubahan dalam organisasi  • Ketepatan dalam memahami	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan  Bentuk Penilaian:  Menjawab pertanyaan dari studi kasus yang didiskusikan di kelas	Kuliah dan Diskusi [TM: 2x50] Tugas 1: Pertanyaan diskusi dari studi kasus (1x50]	• Change Leadership (Chapter 4)	



RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER							
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
	6. Mahasiswa mampu memahami bagaimana pemimpin meningkatkan pembelajaran dan inovasi (S9, KU1, KK1)  1. Mahasiswa						
5	mampu memahami bentuk-bentuk kepemimpinan partisipatif dan pemberdayaan (S9, KU1, KK1)  2. Mahasiswa mampu memahami situasi dimana kepemimpinan partisipatif menjadi sangat efektif (S9, KU1, KK1)  3. Mahasiswa mampu memahami kapan dan bagaimana menggunakan konsultasi (S9, KU1, KK1)  4. Mahasiswa mampu memahami manfaat dan risiko delegasi (S9, KU1, KK1)  5. Mahasiswa mampu memahami manfaat dan risiko delegasi (S9, KU1, KK1)	Ketepatan dalam memahami bentuk-bentuk kepemimpinan partisipatif dan pemberdayaan      Ketepatan dalam memahami situasi dimana kepemimpinan partisipatif menjadi sangat efektif      Ketepatan dalam mampu memahami manfaat dan risiko delegasi      Ketepatan dalam memahami kapan dan bagaimana menggunakan delegasi	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan  Bentuk Penilaian: Menjawab pertanyaan- pertanyaan dari studi kasus yang didiskusikan di kelas	Kuliah dan Diskusi [TM: 2x50] Tugas 1: Pertanyaan diskusi dari studi kasus (1x50]:	• Empowering Leadership (Chapter 5)		
6	KK1)  1. Mahasiswa mampu memahami bagaimana sifat	Ketepatan dalam memahami bagaimana sifat dan keahlian	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan	Kuliah dan Diskusi [TM: 2x50]	Traits and Skills of Leaders (Chapter 6)		



	RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER						
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
	dan keahlian berhubungan dengan kepemimpinan yang efektif (S9, KU1, KK1)  2. Mahasiswa mampu memahami bagaimana relevansi sifat dan keahlian tergantung pada situasi (S9, KU1, KK1)  3. Mahasiswa mampu memahami keterbatasan pendekatan sifat (S9, KU1, KK1)	berhubungan dengan kepemimpinan yang efektif  • Ketepatan dalam memahami bagaimana relevansi sifat dan keahlian tergantung pada situasi  • Ketepatan dalam memahami keterbatasan pendekatan sifat	Bentuk Penilaian: Menjawab pertanyaan- pertanyaan dari studi kasus yang didiskusikan di kelas				
7	1. Mahasiswa mampu memahami bagaimana aspek situasi dapat meningkatkan atau menurunkan dampak perilaku pemimpin (S9, KU1, KK1)  2. Mahasiswa mampu memahami ciri-ciri teori kontingensi mengenai kepemimpinan yang efektif (S9, KU1, KK1)  3. Mahasiswa mampu memahami manfaat dan keterbatasan teori kontingensi (S9, KU1, KK1)  4. Mahasiswa mampu memahami bagaimana	Ketepatan dalam memahami bagaimana aspek situasi dapat meningkatkan atau menurunkan dampak perilaku pemimpin      Ketepatan dalam memahami ciri-ciri teori kontingensi mengenai kepemimpinan yang efektif      Ketepatan dalam memahami manfaat dan keterbatasan teori kontingensi      Ketepatan dalam memahami manfaat dan keterbatasan teori kontingensi      Ketepatan dalam memahami bagaimana mengadaptasi perilaku pemimpin pada situasi	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan  Bentuk Penilaian: Menjawab pertanyaan- pertanyaan dari studi kasus yang didiskusikan di kelas		Contingency     Theories of     Effective     Leadership     (Chapter 7)		



		RANCANGAN PI	EMBELAJARAN SI	EMESTER		
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	mengadaptasi perilaku pemimpin pada situasi (S9, KU1, KK1) 5. Mahasiswa mampu memahami bagaimana mengelola disruption dan krisis lainnya (S9, KU1, KK1)	Ketepatan dalam memahami bagaimana mengelola disruption dan krisis lainnya				
8	Evaluasi Tengah Seme Melakukan validasi has	ster : sil penilaian, evaluasi dan	perbaikan proses	pembelajaran beriku	ıtnya	
9	1. Mahasiswa mampu memahami bagaimana kekuasaan diperoleh (S9, KU1)  2. Mahasiswa mampu memahami konsekuensi kekuasaan bagi kepemimpinan yang efektif (S9, KU1, KK1)  3. Mahasiswa mampu memahami bagaimana menggunakan kekuasaan secara efektif (S9, KU1, KK1)  4. Mahasiswa mampu memahami tipe taktik mempengaruhi di dalam organisasi (S9, KU1, KK1)	Ketepatan dalam memahami bagaimana kekuasaan diperoleh      Ketepatan dalam memahami konsekuensi kekuasaan bagi kepemimpinan yang efektif      Ketepatan dalam memahami bagaimana menggunakan kekuasaan secara efektif      Ketepatan dalam memahami tipe taktik mempengaruhi di dalam organisasi	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan  Bentuk Penilaian: Menjawab pertanyaan- pertanyaan dari studi kasus yang didiskusikan di kelas	Kuliah dan Diskusi [TM: 2x50] Tugas 1 Pertanyaan diskusi dari studi kasus (1x50]	• Power and Influence in Leadership (Chapter 8)	
10	Mahasiswa     mampu     memahami     hubungan bersifat     dyadic antara	Ketepatan dalam memahami hubungan bersifat dyadic antara pemimpin dan	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan	Kuliah dan Diskusi [TM: 2x50] Tugas 1: Pertanyaan diskusi	Dyadic     Theories and     Followership     (Chapter 9)	



		RANCANGAN PE	EMBELAJARAN SE	EMESTER		
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	pemimpin dan bawahan (S9, KU1, KK1)  2. Mahasiswa mampu memahami bagaimana pemimpin dipengaruhi oleh atribusi tentang bawahan (S9, KU1, KK1)  3. Mahasiswa mampu memahami bagaimana bawahan memunyai hubungan efektif dengan pemimpin (S9, KU1, KK1)	bawahan  Ketepatan dalam memahami bagaimana pemimpin dipengaruhi oleh atribusi tentang bawahan  Ketepatan dalam memahami bagaimana bawahan memunyai hubungan efektif dengan pemimpin	Bentuk Penilaian: Menjawab pertanyaan- pertanyaan dari studi kasus yang didiskusikan di kelas	dari studi kasus (1x50]		
11	<ol> <li>Mahasiswa mampu memahami proses yang menentukan kinerja kelompok (S9, KU1, KK1)</li> <li>Mahasiswa mampu memahami bagaimana pemimpin dapat mempengaruhi proses kelompok dan meningkatkan kinerja (S9, KU1, KK1)</li> <li>Mahasiswa mampu memahami tantangan kepemimpinan untuk bentuk tim yang berbeda (S9, KU1, KK1)</li> <li>Mahasiswa</li> </ol>	Ketepatan dalam memahami proses yang menentukan kinerja kelompok     Ketepatan dalam memahami bagaimana pemimpin dapat mempengaruhi proses kelompok dan meningkatkan kinerja      Ketepatan dalam memahami tantangan kepemimpinan untuk bentuk tim yang berbeda      Ketepatan dalam memahami prosedur yang efektif untuk memimpin tim      Ketepatan dalam	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan  Bentuk Penilaian: Menjawab pertanyaan- pertanyaan dari studi kasus yang didiskusikan di kelas	Kuliah dan Diskusi [TM: 2x50] Tugas 1: Pertanyaan diskusi dari studi kasus (1x50)	• Team Leadership (Chapter 10)	



		RANCANGAN PE	MBELAJARAN SE	EMESTER		
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	memahami prosedur yang efektif untuk memimpin tim (S9, KU1, KK1)  5. Mahasiswa mampu memahami fungsi utama kepemimpinan dan lam keputusan kelompok (S9, KU1, KK1)	memahami fungsi utama kepemimpinan dan lam keputusan kelompok				
12	1. Mahasiswa mampu memahami proses organisasional yang menentukan kinerja perusahaan (S9, KU1)  2. Mahasiswa mampu memahami bagaimana pimpinan puncak mempengaruhi proses dan kinerja organisasional (S9, KU1)  3. Mahasiswa mampu memahami keterbatsan pada kepemimpinan yang efektif ((S9, KU1, KK1)  4. Mahasiswa mampu memahami prosedur untuk membentuk strategi bersaing yang kuat (S9, KU1, KK1)	Ketepatan dalam memahami proses organis asional yang menentukan kinerja perusahaan     Ketepatan dalam memahami bagaimana pimpinan puncak mempengaruhi proses dan kinerja organis asional     Ketepatan dalam memahami keterbatsan pada kepemimpinan yang efektif      Ketepatan dalam memahami prosedur untuk membentuk strategi bersaing yang kuat	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan  Bentuk Penilaian: Menjawab pertanyaan- pertanyaan dari studi kasus yang didiskusikan di kelas	Kuliah dan Diskusi [TM: 2x50] Tugas 1: Pertanyaan diskusi dari studi kasus (1x50)	Strategic Leadership (Chapter 11)	



		RANCANGAN PE	EMBELAJARAN SE	EMESTER		
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
13	1. Mahasiswa mampu memahami perbedaan teori kepemimpinan karismatik dan transformasional dengan teori lain kepemimpinan lainnya (S9, KU1, KK1)  2. Mahasiswa mampu memahami kesamaan dan perbedaan diantara teori kepemimpinan karismatik dan transformasional (S9, KU1, KK1)  3. Mahasiswa mampu memahami bagaimana menginspirasi komitmen dan optimism bawahan (S9, KU1, KK1)	Ketepatan dalam memahami perbedaan teori kepemimpinan karis matik dan transformasional dengan teori kepemimpinan lainnya      Ketepatan dalam mampu memahami kesamaan dan perbedaan diantara teori kepemimpinan karis matik dan transformasional      Ketepatan dalam memahami bagaimana menginspirasi komitmen dan optimis m bawahan	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan  Bentuk Penilaian: Menjawab pertanyaan- pertanyaan dari studi kasus yang didiskusikan di kelas	Kuliah dan Diskusi [TM: 2x50] Tugas 1: Pertanyaan diskusi dari studi kasus (1x50)	Theories of Charismatic and Transformation al Leadership (Chapter 12)	
14	1. Mahasiswa mampu memahami konsep kepemimpina yang etis (S9, KU1, KK1)  2. Mahasiswa mampu memahami pengaruh individual dan situasi terhadap kepemimpinan yang etis (S9, KU1, KK1)  3. Mahasiswa mampu memahami cara mempromosikan perilaku etis dan	Ketepatan dalam memahami konsep kepemimpina yang etis      Ketepatan dalam memahami pengaruh individual dan situasi terhadap kepemimpinan yang etis      Ketepatan dalam memahami cara mempromosikan perilaku etis dan melawan praktik yang take tis	Kriteria: Ketepatan dan Penguasaan  Bentuk Penilaian: Menjawab pertanyaan- pertanyaan dari studi kasus yang didiskusikan di kelas		• Ethical Leadership (Chapter 13)	



	RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER								
Minggu ke-	Sub CP-MK (Kemampuan Akhir yang Diharapkan)	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran (Estimasi Waktu)	Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)			
	melawan praktik yang take tis (S9, KU1, KK1)								
15	Presentasi Projek Akhir								
16	Evaluasi Akhir Semester: Melakukan validasi penilai	an akhir dan menentı	ukan kelulusan mal	hasiswa					

